

Агрофирма — слагаемые успеха



Текст: Мария Кузнецова
Фото: архив ИД «Реноме»

Актуальные задачи продовольственной безопасности региона сопряжены с успешной деятельностью конкурентоспособных агропромышленных предприятий, способных развиваться на базе новых технологий. По мнению экспертов, на устойчивый рост объемов производства агрофирм оказывают влияние многие факторы. Это и организация полного цикла — от полей и ферм до дистрибьюторских структур, и гибкая политика учета потребительского спроса, и эффективное использование инноваций. Однако кумулятивный эффект в масштабах отрасли может быть достигнут только при условии внятной и продуманной политики государственной поддержки сельхозпроизводителей.

Как показывают аналитические исследования, потенциально темпы роста производства сельскохозяйственной продукции в России в ближайшие два года могут достичь 15%. Столь оптимистичный прогноз связан, прежде всего, с введением эмбарго. Однако региональные агропроизводители в своих оценках сдержаннее и в большей степени рассчитывают на собственные ресурсы, а не на меры господдержки. Сегодня сельскохозяйственную продукцию в Красноярском крае производит более 500 предприятий, свыше 680 фермерских и почти 300 тыс. личных подсобных хозяйств, а производством продуктов питания занято более 800 организаций. По общим оценкам, наши аграрии могут не только полностью обеспечивать все население края овощами, мясными и молочными продуктами, но и по отдельным

позициям способны конкурировать на рынках других регионов.

— Наша реакция на ситуацию с санкциями положительная. Не было бы счастья, да несчастье помогло. Но и обольщаться не стоит, ведь все это останется на уровне разговоров, если мы не получим реальной поддержки от государства, — отмечает генеральный директор ЗАО Агропромышленный холдинг «Агро-Ярск» Игорь Домнин. — Доступ к основному инструменту инвестиционного развития — инвестиционному кредиту — у сельхозпроизводителей как был, так и остается весьма затруднительным по многим объективным причинам. Цена выхода на рынок, увеличения объемов выпускаемой продукции колоссальная, потому что производство сельхозпродукции — капиталоемкое и энергозатратное. Это недостижимо без долгосрочных инвестиций

в производство, технологии с одной стороны и формирования благоприятной конъюнктуры на рынке с другой. Сегодня, как никогда, важна роль государства в управлении этими процессами через создание адекватной системы господдержки. Процессы уже запущены, они долгоиграющие, и нужна совместная работа. Тем не менее, если расставлять акценты, то для развития сельскохозяйственного производства, на мой взгляд, важно поднять престиж самого сельского образа жизни, ни больше ни меньше. Речь идет о развитии малых сельских поселений. И это не из разряда демагогии на тему «хорошо жить в деревне». Это вопрос необходимости. Пока мы не вернем селу авторитет, который был у него в прошлом, и не поймем, что сельский житель имеет массу выгод по сравнению с горожанином, вложения в развитие этой

отрасли не будут эффективными. Создать в деревнях достойные условия, дать людям работу — это и будет главным стимулом для развития сельского хозяйства. Деревенский народ трудолюбивый, надо только дать ему возможность для приложения своих усилий, чтобы они не были напрасными.

И аналитики, и практики солидарны в том, что в настоящее время темпы развития агропромышленного комплекса края сдерживают проблемы системного характера, в том числе низкий уровень социального развития сельских территорий, сокращение занятости сельских жителей при отсутствии альтернативных видов деятельности, низкая общественная оценка сельскохозяйственного труда. Нет престижа — нет заинтересованности. И в самом деле, можно пригласить на работу в развивающуюся агрофирму молодого специалиста, скажем, зоотехника, и даже предоставить ему жилье, но это не является гарантией, что его удастся удержать на селе, если общий социальный климат там складывается неблагоприятный. Тем не менее, именно мощные современные агрохолдинги могут играть роль «социальных лифтов» для сельских территорий, формировать новую среду, предоставлять возможность для обучения, повышения квалификации, участия в профессиональных конкурсах и тем самым создавать дополнительную мотивацию для молодежи. Очевидно и то, что решается это на уровне механизмов частно-государственного партнерства. Определенные шаги, например, связанные с обеспечением жильем, уже предприняты и профинансированы на уровне региональной отраслевой программы.

«То, что делается, важно и нужно, но недостаточно», — примерно так можно сформулировать общий знаменатель в оценке сельхозпроизводителями проводимых в крае мер государственной поддержки. И существенный экономический подъем в отрасли при существующих условиях маловероятен. Эмбарго общей картины практически не меняет.

— Хотя санкции и введены, но это мало отражается на деятельности производителей сельхозпродукции в крае, — считает Александр Суворов, директор ООО «Искра», дочернего предприятия ОАО «ПО «Электрохимический завод». — Без господдержки серьезных изменений и не будет. Пока те меры, которые реализуются в рамках региональной отраслевой программы

развития АПК, не достаточны, и такая политика не устраивает многих сельхозпроизводителей. В частности, дисбаланс между растущими год от года ценами на горюче-смазочные материалы и закупочными ценами на сельхозпродукцию увеличивается, и это серьезный барьер на пути к развитию агрофирм. Сейчас у всех аграриев напряженный период, когда надо покупать ГСМ. Если в 2012 году были квоты на приобретение горючего, то в этом году ничего подобного мы не видим. При этом простой анализ цен показывает, что с 2012 года, когда ГСМ в среднем стоили до 20 тыс. рублей за тонну, к 2013-му эта планка поднялась до 32 тыс. рублей. А сейчас мы покупаем солярку по 38400 рублей за тонну. При этом наша продукция в цене не поднимается. Необходима также целевая поддержка, направленная на обновление парка техники и оборудования, как и в целом на укрепление материальной базы. Например, в нашем хозяйстве много импортной техники, и она эффективна, но в климатических условиях Сибири ее износ высок, ресурс вырабатывается быстрее. Надо создавать действенные механизмы помощи сельхозпроизводителям по этим направлениям. Сегодня мы в основном рассчитываем на собственные ресурсы и основой стабильного развития бизнеса считаем вертикально-интегрированный подход к организации производства. ООО «Искра» реализует полный производственный цикл, а в выпуске продукции мы в первую очередь ориентируемся на изменения потребительского спроса.

Вертикальную интеграцию многие сельхозпроизводители считают оптимальной стратегией для стабильного ведения бизнеса. Одна из тенденций такова: перерабатывающие предприятия, если позволяют возможности, рассматривают планы по выходу в сегменты производства соответствующих видов сельскохозяйственного сырья, а производители стремятся расширить деятельность за счет сегмента переработки. Но при этом агрофирмы сталкиваются с рядом барьерных факторов, в том числе в связи с возрастающей монополизацией торговых сетей, слабого развития кооперации в сфере производства и реализации сельскохозяйственной продукции. До последнего времени крупные торговые сети не демонстрировали активной заинтересованности в местных переработчиках и значительную часть продукции закупали за пределами



От имени правительства Красноярского края, министерства сельского хозяйства региона и от себя лично поздравляю всех, кто трудится на предприятиях агропромышленного комплекса края, с Днем работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!

Нынешний сезон выдался для аграрного сектора непростым, но вместе нам удалось преодолеть трудности. Отрасль АПК в Красноярском крае развивается успешно. Несмотря на сложности, вызванные непростыми погодными и экономическими условиями, темпы уборочной в крае превышают прошлогодние. А это значит, что внутренние потребности в продовольственном зерне и кормах для животноводства будут полностью удовлетворены. Для повышения эффективности ведения животноводства край в текущем году сделал упор на высокоэнергетические кормовые культуры. В результате увеличилось производство мяса и молока, продолжается устойчивый рост в пищевой и перерабатывающей промышленности.

В современных экономических условиях наша общая задача — укрепить продовольственную безопасность региона, увеличить конкурентоспособность продукции, повысить уровень и качество жизни на селе. С введением продуктового эмбарго у краевых аграриев появляется реальная возможность занять освободившиеся ниши своей продукцией.

Всех работников отрасли хочу поблагодарить за любовь и преданность избранному делу. От всего сердца желаю вам экономической устойчивости, новых трудовых достижений, а также счастья, здоровья и благополучия!

*И.о. заместителя председателя
правительства региона —
министра сельского хозяйства
Красноярского края
Леонид Шорохов*



региона. Причем речь не только об импорте, но и об экспансии производителей из других регионов. В связи с этим введение санкций вряд ли окажется стимулом для повышения интереса к продукции наших агрофирм. Скорее всего, без участия краевых властей и выработки комплекса мер, направленных на мотивацию спроса на местную продукцию, ситуацию не изменить.

— Эмбарго вряд ли сыграет какую-то роль, все останется, как было, — уверен **генеральный директор ООО «Емельяновское» Анатолий Адашкин**. — Сегодня наша агрофирма не заинтересована

” Темпы роста производства сельскохозяйственной продукции в России в ближайшие два года могут достичь 15%



в расширении производства молочной и мясной продукции, поскольку не предвидится увеличения сбыта. Санкции, возможно, будут иметь положительный эффект для агропроизводителей в центральной части России, но не в Сибири. У нас всем сегодня управляют посредники, перекупщики. К примеру, раньше мы напрямую поставляли в краевую клинику качественное охлажденное мясо. Потом тендер выиграл поставщик с телефоном и ноутбуком, который приехал к нам и предложил закупать мясо в нашей агрофирме. Я отказал, а потом узнал, что в ККБ завезли плохое

” Современные агрохолдинги могут играть роль «социальных лифтов» для сельских территорий, формируя новую среду



мясо, глубокой заморозки, которое там отказались принимать. В торгах должны принимать участие проверенные предприятия, подтвердившие свою репутацию. А сегодня побеждает тот участник, кто «уронил» цену, и не учитываются его реальные возможности выполнить условия конкурса, в итоге же страдает потребитель. Для местных производителей сельхозпродукции это тоже существенный минус. Наша агрофирма видит свою миссию в том, чтобы обеспечивать краевой центр свежими натуральными продуктами. В том числе мы организуем реализацию молока свежей утренней

дойки из бочек, используя такое логистическое преимущество, как близость к Красноярску. И многие покупатели, имея возможность выбирать из широкого ассортимента молочных продуктов, представленных в торговых сетях, отдадут предпочтение именно нашему цельному молоку.

Попасть в торговые сети Красноярска — задача не из простых. Понимая это, многие сельхозпроизводители всерьез заняты решением насущных задач по продвижению, укреплению собственных брендов и повышению эффективности операционной деятельности. Одним из способов, позволяющих обойти подводные камни, связанные с особенностями работы ритейлинга в столице края, является создание собственной сети магазинов или киосков. Но, как успели убедиться на личном опыте многие предприятия-переработчики, это сложный и затратный путь. Альтернативой могут стать инвестиции в собственную дистрибуторскую фирму.

— Мы отличаемся от других производителей молочной продукции тем, что не только производим и перерабатываем молоко, но и сами его продаем, — делится опытом **директор племзавода «Таежный» Александр Губанов**. — Раньше работали по обычной схеме: к нам приезжали «гонцы», заказывали, что им надо и так, как для них выгодно. Предположим, сметану закупили не фасованную в стаканчики, а в больших объемах и, соответственно, намного дешевле. В итоге мы отказались от услуг посторонних организаций, создали в Красноярске собственный маркетинговый отдел, приобрели в дополнение к тому парку, которым уже располагали, транспорт, в том числе 5 рефрижераторов ISUZU. Благодаря работе торгового отдела сегодня наша продукция представлена более чем в 300 магазинах и торговых точках Красноярска. Полная цепочка производства и ставка на современное оборудование позволяет существенно снижать себестоимость продукции и реализовывать ее по рыночной стоимости. У нас довольно дорогое масло, но оно пользуется спросом. Почему? Чтобы произвести 1 кг масла требуется 22 литра молока, но это настоящее масло, и покупатели это знают и ценят. В общей сложности ассортимент товаров у нас включает 14 видов изделий. Однако мы проводим постоянный мониторинг потребительского спроса и производим ровно столько продукции, сколько сможем реализовать. Сейчас строим современный

цех по переработке мяса. Особых «разносолов» не планируем, но сосисками и сардельками из чистейшего мяса, без добавок, красноярцев обеспечим. Залогом высокого качества всей производимой продукции является точное соблюдение технологий. Слово «завод» в названии предприятия — главное. У нас строжайшая дисциплина в производстве, в технологии, в процессе вскармливания и содержания животных.

Лидеры агропромышленного комплекса края активно модернизируют свои производства, используя в основном импортные технику, оборудование и технологии, в связи с чем в условиях эмбарго могут возникнуть дополнительные сложности. Между тем представители регионального научного сообщества тоже готовы предложить аграриям свои разработки, причем привязанные к местным биоклиматическим ресурсам. Создание условий для скорейшего перевода отрасли на новую технологическую основу и повышения ее конкурентоспособности — одна из приоритетных задач, заявленных в государственной программе Красноярского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2014–2020 годы». Инновации в сельском хозяйстве не менее важны, чем в промышленности. С 2011 года у нас действует региональная технологическая платформа (РТП) «Продовольственная безопасность Сибири».

— Сейчас мы плодотворно сотрудничаем более чем с 38 участниками РТП, в том числе с предприятиями АПК края. Задействованы ведущие региональные научно-исследовательские учреждения, — рассказывает **руководитель одного из направлений платформы, ведущий научный сотрудник Института инновационных технологий КрасГАУ, к.с.-х.н. Марина Янова**. — В каждом из трех направлений деятельности РТП, а это «Агрландшафтное зонирование в растениеводстве», «Организация инновационных технологий в животноводстве» и «Организация инновационных технологий переработки растениеводческой и животноводческой продукции» — достигнуты значимые результаты. В частности в секции переработки мы реализуем такие проекты, как внедрение ресурсосберегающих технологий переработки зерна с получением продукта функционального назначения. Кроме того, предлагаем производить полноценные

корма методом экструдирования зерна с применением трав и соломы. Достаточно интересное исследование связано с созданием биотопливной композиции на основе переработки рапсового масла — при такой организации производство становится безотходным. Эти технологии известны, доказали свою эффективность, но их необходимо адаптировать к местным условиям, разработать четкие рекомендации по производству, чем и занимаются ученые в рамках РТП. Площадками, где апробируются новые технологии, являются базовые хозяйства, расположенные в разных климати-



” По мнению сельхозпроизводителей, экономический подъем в отрасли при существующих условиях маловероятен

ческих зонах края. Одним из итогов деятельности являются 5 технологических регламентов. Они разработаны для каждого из трех направлений РТП и разосланы во все территории региона. И мы уже получили более 20 положительных отзывов. На мой взгляд, важно и то, что информационное пространство региональной технологической платформы стало звеном, помогающим восстановить утраченные связи между наукой и производством.

К сказанному стоит добавить, что самое необходимое для развития Красноярского агропромышленного комплекса — чтобы те,



” Научное сообщество края готово предложить аграриям разработки, привязанные к местным биоклиматическим ресурсам

от кого зависят решения, услышали тех, на ком отразятся их последствия. Распоряжением губернатора края в списке первоочередных мер, направленных на развитие сельского хозяйства в регионе, заявлена и «приоритетность государственной поддержки субъектов АПК края, обеспечивающих внедрение новых технологий, увеличения поголовья сельскохозяйственных животных, экологическую безопасность производства сельхозпродукции и пищевых продуктов и т.д.». Самое время задаться вопросом: какие форматы этой поддержки действительно попадут в цель? R

